



**ESTADO DE ALAGOAS**  
**SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, GESTÃO E PATRIMÔNIO**

Núcleo de Concursos  
Rua Dr. Cincinato Pinto, 503, - Bairro Centro, Maceió/AL, CEP 57020-050  
Telefone: (82) 3315-1812 - www.seplag.al.gov.br

**MAPA DE ANÁLISE DE RISCOS DA CONTRATAÇÃO**

**1. DADOS DO PROCESSO**

NÚMERO DO PROCESSO:	E:04104.0000003994/2025
OBJETO:	Contratação de instituição especializada na prestação de serviços técnicos para planejamento, organização e execução de concurso público destinado ao provimento dos cargos de Analista Administrativo e Gestor em Planejamento de Educação
PROCEDIMENTO DE CONTRATAÇÃO:	Contratação Direta - Art. 75, XV, da Lei Federal 14.133/2021 - Contrato por Escopo.
FASE DA ANÁLISE	Fase interna de contratação

**2. RISCOS IDENTIFICADOS**

RISCO 01:	RISCO DE FALHA OPERACIONAL NA EXECUÇÃO DO CERTAME				
PROBABILIDADE:	X	BAIXA		MÉDIA	
IMPACTO:		BAIXA		MÉDIA	X
DESCRIÇÃO:	Eventuais falhas na logística, aplicação de provas, processamento de resultados ou gestão de recursos administrativos				
DANOS:	<ul style="list-style-type: none"><li>- Suspensão cautelar do certame por órgãos de controle ou pelo Poder Judiciário;</li><li>- Atraso na recomposição do efetivo do órgão/entidade; e</li><li>- Risco de nulidade dos atos praticados, com prejuízo à segurança jurídica</li></ul>				
AÇÕES PREVENTIVAS/CONTINGENCIAIS:	RESPONSÁVEL: NC SEPLAG				
	<ul style="list-style-type: none"><li>- Contratação de Instituição Especializada, com experiência em concursos de alta demanda/inscrição;</li><li>- Aplicação de penalidades contratuais, se cabíveis.</li></ul>				

RISCO 02:	VAZAMENTO DE INFORMAÇÕES SIGILOSAS				
PROBABILIDADE:	X	BAIXA		MÉDIA	
IMPACTO:		BAIXA		MÉDIA	X
DESCRIÇÃO:	Eventual comprometimento do sigilo das provas				
DANOS:	<ul style="list-style-type: none"><li>- Anulação parcial ou total do certame;</li><li>- Abalo severo da confiança pública e da imagem institucional do Estado.</li></ul>				
AÇÕES PREVENTIVAS/CONTINGENCIAIS:	RESPONSÁVEL: NC SEPLAG				
	<ul style="list-style-type: none"><li>- Aplicação das penalidades contratuais e legais cabíveis;</li><li>- Assinatura de Termo de Compromisso pelos membros da Comissão.</li></ul>				

RISCO 03:	INCONSISTÊNCIAS NO EDITAL DO CONCURSO				
PROBABILIDADE:	X	BAIXA		MÉDIA	
IMPACTO:		BAIXA		MÉDIA	X
DESCRIÇÃO:	Possibilidade de inconsistências, lacunas normativas ou ambiguidades no edital que possam gerar interpretações divergentes.				
DANOS:	<ul style="list-style-type: none"><li>- Impugnações administrativas e judiciais ao edital;</li><li>- Atrasos no cronograma do certame;</li></ul>				
AÇÕES PREVENTIVAS/CONTINGENCIAIS:	RESPONSÁVEL: NC SEPLAG				
	<ul style="list-style-type: none"><li>- Revisão técnica e jurídica prévia do edital;</li><li>- Alinhamento entre a banca e a Comissão de Concurso</li><li>- Utilização de modelos editalícios já testados e consolidados</li></ul>				

RISCO 04:		RISCO DE DESCUMPRIMENTO DE PRAZOS PELA CONTRATADA						
PROBABILIDADE:	X	BAIXA			MÉDIA			ALTA
IMPACTO:		BAIXA			MÉDIA		X	ALTA
DESCRIÇÃO:								
<div>- Postergação da homologação do concurso; - Atraso na convocação e posse dos aprovados;</div>								
DANOS:								
<div>- Postergação da homologação do concurso; - Atraso na convocação e posse dos aprovados;</div>								
AÇÕES PREVENTIVAS/CONTINGENCIAIS:							RESPONSÁVEL: NC SEPLAG	
<div>- Contratação de Instituição altamente conceituada; - Estabelecimento de cronograma contratual detalhado; - Cláusulas de penalidade por atraso injustificado; - Monitoramento sistemático da execução contratual</div>								

RISCO 05:		ANULAÇÃO DE QUESTÕES OU PROVAS					
PROBABILIDADE:			BAIXA	X	MÉDIA		ALTA
IMPACTO:			BAIXA	X	MÉDIA		ALTA
DESCRIÇÃO:							
Possibilidade de anulação de questões ou de provas em razão de erro material, inadequação ao conteúdo programático, formulação ambígua ou desconformidade com o edital							
DANOS:							
<div>- Necessidade de reprocessamento dos resultados; - Alteração da ordem de classificação; - Aumento de recursos administrativos e judiciais; - Atrasos nas etapas subsequentes do certame</div>							
AÇÕES PREVENTIVAS/CONTINGENCIAIS:						RESPONSÁVEL: NC SEPLAG	
<div>- Revisão técnica e pedagógica prévia das questões; - Observância estrita do conteúdo programático; - Previsão editalícia clara quanto aos critérios de anulação; - Atuação conjunta da Comissão de Concurso</div>							

RISCO 06:		SUSPENSÃO ADMINISTRATIVA OU JUDICIAL DO CERTAME				
PROBABILIDADE:		BAIXA	X	MÉDIA		ALTA
IMPACTO:		BAIXA	X	MÉDIA		ALTA
DESCRIÇÃO:						
Risco de suspensão temporária ou definitiva do concurso por decisão administrativa, de órgãos de controle ou do Poder Judiciário.						
DANOS:						
<div>- Paralisação do certame; - Prejuízo ao planejamento institucional; - Elevação de custos indiretos; - Insegurança jurídica e desgaste institucional.</div>						
AÇÕES PREVENTIVAS/CONTINGENCIAIS:					RESPONSÁVEL: NC SEPLAG	
<div>- Observância rigorosa da legislação vigente; - Revisão jurídica contínua dos atos do certame; - Transparência na condução das etapas; - Atuação tempestiva diante de impugnações.</div>						

<b>RISCO 07:</b>	<b>EXCESSO DE RECURSOS ADMINISTRATIVOS E JUDICIAIS</b>					
PROBABILIDADE:		BAIXA	X	MÉDIA		ALTA
IMPACTO:		BAIXA	X	MÉDIA		ALTA

DESCRIÇÃO:	
Volume elevado de recursos administrativos e ações judiciais interpostos por candidatos	
DANOS:	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sobrecarga da Comissão e da banca contratada;</li> <li>- Comprometimento do cronograma;</li> <li>- Risco de atrasos na homologação</li> </ul>	
AÇÕES PREVENTIVAS/CONTINGENCIAIS:	RESPONSÁVEL: PJ/PGE e NC/SEPLAG
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaboração de edital claro e objetivo;</li> <li>- Divulgação transparente dos critérios de avaliação;</li> <li>- Estrutura adequada para análise de recursos;</li> <li>- Apoio jurídico contínuo.</li> </ul>	

**3. ATESTO PARCIAL DO PARECER**

**Atesto**, para os devidos fins, que o conteúdo deste Mapa de Riscos se limita integral e imprescindivelmente a satisfazer o interesse público, não consignando exigências excessivas, impeditivas ou desnecessárias que possam frustrar a contratação do objeto, compondo o processo de contratação de instituição especializada para a prestação de serviços técnico-especializados de planejamento, organização e execução de concurso público.

**4. RESPONSÁVEIS PELA ELABORAÇÃO DO MAPA DE RISCOS**

Certificamos que somos responsáveis pela elaboração do presente documento, que materializa o Gerenciamento de Riscos da presente contratação, nos termos da Instrução Normativa IN nº 002/2019 – AMGESP.

(assinado eletronicamente)  
**EDMUNDO SALDANHA DE OMENA FILHO**  
Assessor Especial



Documento assinado eletronicamente por **Edmundo Saldanha de Omena Filho, Assessor(a) Especial** em 23/12/2025, às 18:47, conforme horário oficial de Brasília.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [http://sei.al.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](http://sei.al.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **36809303** e o código CRC **F6A5C6A1**.