



ESTADO DE ALAGOAS

SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, GESTÃO E PATRIMÔNIO

Núcleo de Concursos

Rua Dr. Cincinato Pinto, 503 - Bairro Centro, Maceió/AL, CEP 57020-050
Telefone: (82) 3315-1812 - www.seplag.al.gov.br

MAPA DE ANÁLISE DE RISCOS DA CONTRATAÇÃO

1. DADOS DO PROCESSO

NÚMERO DO PROCESSO:	E:01700.0000006957/2025		
OBJETO:	Contratação de instituição especializada na prestação de serviços técnicos para planejamento, organização e execução de concurso público destinado ao provimento no cargo de Especialista em Gestão Pública, do quadro de pessoal da Secretaria de Estado do Planejamento, Gestão e Patrimônio - SEPLAG.		
PROCEDIMENTO DE CONTRATAÇÃO:	Contratação Direta - Art. 75, XV, da Lei Federal 14.133/2021 - Contrato por Escopo.		
FASE DA ANÁLISE	Fase interna de contratação		

2. RISCOS IDENTIFICADOS

RISCO 01: RISCO DE FALHA OPERACIONAL NA EXECUÇÃO DO CERTAME

PROBABILIDADE:	X	BAIXA	MÉDIA	ALTA
IMPACTO:		BAIXA	MÉDIA	X ALTA
DESCRIÇÃO:				
Eventuais falhas na logística, aplicação de provas, processamento de resultados ou gestão de recursos administrativos				
DANOS:				
- Suspensão cautelar do certame por órgãos de controle ou pelo Poder Judiciário; - Atraso na recomposição do efetivo do órgão/entidade; e - Risco de nulidade dos atos praticados, com prejuízo à segurança jurídica				
AÇÕES PREVENTIVAS/CONTINGENCIAIS:				RESPONSÁVEL: NC SEPLAG
- Contratação de Instituição Especializada, com experiência em concursos de alta demanda/inscrição; - Aplicação de penalidades contratuais, se cabíveis.				

RISCO 02: VAZAMENTO DE INFORMAÇÕES SIGILOSAS

PROBABILIDADE:	X	BAIXA	MÉDIA	ALTA
IMPACTO:		BAIXA	MÉDIA	X ALTA
DESCRIÇÃO:				
Eventual comprometimento do sigilo das provas				
DANOS:				
- Anulação parcial ou total do certame; - Abalo severo da confiança pública e da imagem institucional do Estado.				
AÇÕES PREVENTIVAS/CONTINGENCIAIS:				RESPONSÁVEL: NC SEPLAG
- Aplicação das penalidades contratuais e legais cabíveis; - Assinatura de Termo de Compromisso pelos membros da Comissão.				

RISCO 03: INCONSISTÊNCIAS NO EDITAL DO CONCURSO

PROBABILIDADE:	X	BAIXA	MÉDIA	ALTA
IMPACTO:		BAIXA	MÉDIA	X ALTA
DESCRIÇÃO:				
Possibilidade de inconsistências, lacunas normativas ou ambiguidades no edital que possam gerar interpretações divergentes.				
DANOS:				
- Impugnações administrativas e judiciais ao edital; - Atrasos no cronograma do certame;				
AÇÕES PREVENTIVAS/CONTINGENCIAIS:				RESPONSÁVEL: NC SEPLAG
- Revisão técnica e jurídica prévia do edital; - Alinhamento entre a banca e a Comissão de Concurso				

- Utilização de modelos editalícios já testados e consolidados

RISCO 04:		RISCO DE DESCUMPRIMENTO DE PRAZOS PELA CONTRATADA			
PROBABILIDADE:	X	BAIXA		MÉDIA	ALTA
IMPACTO:		BAIXA		MÉDIA	X ALTA
DESCRIÇÃO:					
<ul style="list-style-type: none"> - Postergação da homologação do concurso; - Atraso na convocação e posse dos aprovados; 					
DANOS:					
<ul style="list-style-type: none"> - Postergação da homologação do concurso; - Atraso na convocação e posse dos aprovados; 					
AÇÕES PREVENTIVAS/CONTINGENCIAIS:				RESPONSÁVEL: NC SEPLAG	
<ul style="list-style-type: none"> - Contratação de Instituição altamente conceituada; - Estabelecimento de cronograma contratual detalhado; - Cláusulas de penalidade por atraso injustificado; - Monitoramento sistemático da execução contratual 					

RISCO 05:		ANULAÇÃO DE QUESTÕES OU PROVAS			
PROBABILIDADE:	X	BAIXA		MÉDIA	ALTA
IMPACTO:		BAIXA	X	MÉDIA	ALTA
DESCRIÇÃO:					
Possibilidade de anulação de questões ou de provas em razão de erro material, inadequação ao conteúdo programático, formulação ambígua ou desconformidade com o edital					
DANOS:					
<ul style="list-style-type: none"> - Necessidade de reprocessamento dos resultados; - Alteração da ordem de classificação; - Aumento de recursos administrativos e judiciais; - Atrasos nas etapas subsequentes do certame 					
AÇÕES PREVENTIVAS/CONTINGENCIAIS:				RESPONSÁVEL: NC SEPLAG	
<ul style="list-style-type: none"> - Revisão técnica e pedagógica prévia das questões; - Observância estrita do conteúdo programático; - Previsão editalícia clara quanto aos critérios de anulação; - Atuação conjunta da Comissão de Concurso 					

RISCO 06:		SUSPENSÃO ADMINISTRATIVA OU JUDICIAL DO CERTAME			
PROBABILIDADE:	X	BAIXA		MÉDIA	ALTA
IMPACTO:		BAIXA	X	MÉDIA	ALTA
DESCRIÇÃO:					
Risco de suspensão temporária ou definitiva do concurso por decisão administrativa, de órgãos de controle ou do Poder Judiciário.					
DANOS:					
<ul style="list-style-type: none"> - Paralisação do certame; - Prejuízo ao planejamento institucional; - Elevação de custos indiretos; - Insegurança jurídica e desgaste institucional. 					
AÇÕES PREVENTIVAS/CONTINGENCIAIS:				RESPONSÁVEL: NC SEPLAG	
<ul style="list-style-type: none"> - Observância rigorosa da legislação vigente; - Revisão jurídica contínua dos atos do certame; - Transparência na condução das etapas; - Atuação tempestiva diante de impugnações. 					

RISCO 07:		EXCESSO DE RECURSOS ADMINISTRATIVOS E JUDICIAIS			
PROBABILIDADE:		BAIXA	X	MÉDIA	ALTA
IMPACTO:		BAIXA	X	MÉDIA	ALTA

DESCRIÇÃO:

Volume elevado de recursos administrativos e ações judiciais interpostos por candidatos

DANOS:

- Sobrecarga da Comissão e da banca contratada;
- Comprometimento do cronograma;
- Risco de atrasos na homologação

AÇÕES PREVENTIVAS/CONTINGENCIAIS:

RESPONSÁVEL: PJ/PGE e NC/SEPLAG

- Elaboração de edital claro e objetivo;
- Divulgação transparente dos critérios de avaliação;
- Estrutura adequada para análise de recursos;
- Apoio jurídico contínuo.

3. ATESTO PARCIAL DO PARECER

Atesto, para os devidos fins, que o conteúdo deste Mapa de Riscos se limita integral e imprescindivelmente a satisfazer o interesse público, não consignando exigências excessivas, impeditivas ou desnecessárias que possam frustrar a contratação do objeto, compondo o processo de contratação de instituição especializada para a prestação de serviços técnico-especializados de planejamento, organização e execução de concurso público.

4. RESPONSÁVEIS PELA ELABORAÇÃO DO MAPA DE RISCOS

Certificamos que somos responsáveis pela elaboração do presente documento, que materializa o Gerenciamento de Riscos da presente contratação, nos termos da Instrução Normativa IN nº 002/2019 – AMGESP.

(assinado eletronicamente)
EDMUNDO SALDANHA DE OMENA FILHO
Assessor Especial



Documento assinado eletronicamente por **Edmundo Saldanha de Omena Filho, Assessor(a) Especial** em 23/12/2025, às 18:51, conforme horário oficial de Brasília.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.al.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **36821279** e o código CRC **E8387C07**.

Processo n.º E:01700.0000006957/2025

Revisão 00 SEI ALAGOAS

SEI n.º 36821279